




Eidesvik

**Sikkerhetstyringsystem
i forenklet og forbedret utgave**

Terje Sagebakken, HSEQ Vice President, Eidesvik AS



PROSJEKT FOR Å FORENKLE OG FORBEDRE
SIKKERHETS STYRINGS SYSTEMET I EIDESVIK



I 2014 samarbeidet ti partnere om å identifisere fokusområder for å redusere storulykkerisiko



JIP Storulykkerisiko



Hensikten med samarbeidsprosjektet var å kombinere kunnskap og erfaringer til å definere konkrete satsingsområder som vil gi effekt på storulykkerisikoen for offshore shipping segmentet



Your Partner in Shipping

Faktorer som påvirker navigatørens ytelse

Funksjonsbasert ledelse på bro

Etterlevelse av prosedyrer

Bruk av barrierestyring

Forbedre vedlikeholdsprosesser

Lederutvikling

Utfordringer i komplekse operasjoner

Årvåkenhet og vaktordninger

Brukersentrerte alarmsystemer

Etterlevelse av prosedyrer

Utfordring:

Etterlevelse av prosedyrer og sjekklister er en utfordring både i operasjon og vedlikehold

Årsaker til manglende etterlevelse er at prosedyrene er for komplekse, inneholder feil eller skrevet i et vanskelig språk

Konsekvensen er at prosedyrene ikke blir benyttet

Hadde behov for å forenkle og forbedre dokumentasjon

Målsetninger:

- Bedre sikkerhet ved å redusere uønskede hendelser og uhell
- Bedre effektivitet i våre prosesser

Visjon:

- Enklere og mer brukervennlige prosedyrer vil oppleves som positivt og dermed stimulere til bedre etterlevelse
- Tydelige prosedyrer og sjekklister gjør det enklere å gjøre ting rett og reduserer risiko for feil



Startet med et «tynt dypt stykke»

- Eidesvik har mange prosedyrer
- Besluttet å begynne med et tynt utvalg som vi skulle gå dypt inn i
- Laget en oppskrift for tekst vasking og forenkling
- Lærte opp superbrukere i vår eksisterende interne stab
- Lager først en suksess historie
- Måler effekt før og etter
- Justerer til vi får ønsket resultat og en suksesshistorie som vi kan spre videre til resten av selskapet



Project Example: Cold Weather Procedures



Before: 2222 words

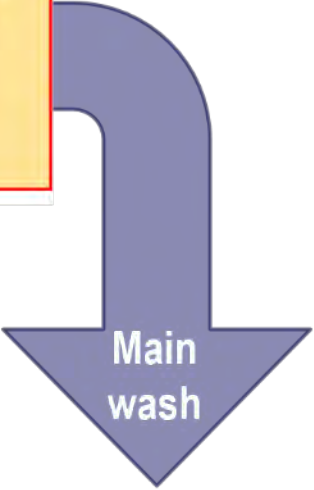
After: 516 words

Start forbedringspotensial

We eliminate the unnecessary so the necessary can speak

Caution: Caffeinated drinks should be limited because it increases urine production and contributes to dehydration. Caffeine also increases the blood flow at the skin surface which can increase the loss of body heat which again can increase the risk of hypothermia.

Before: 41 Words



Main
wash

Caution: Caffeine drinks increase risk of hypothermia

After: 7 Words

Nye prosedyrer skulle lages av mannskap for mannskap

Satt sammen et team fra:

- HSE & Q
- Koordinerende hoved verneombud
- Bro, dekk og maskin

Har senere også inkludert:

- HR
- Teknisk
- Innkjøp
(Fordi vi ser økonomisk verdi)



Brukte et eksternt firma som lærte oss opp

Kjørte workshoper hvor vi:

1. Skreddersydde metoder som passet for oss
2. Fikk opplæring i metodene
3. Hver enkelt fikk tildelt prosedyrer som skal vaskes
4. Hver enkelt fikk coaching og oppfølging i bruk av forenklingsmetodene



Referanser

Metoder: Laget av Terje Løvøy, Gimmestad AS. Tlf 4137400 terje@gimmestad.as

Dokumentar filmer: Fra andre prosjekt er tilgjengelig fra Terje Løvøy

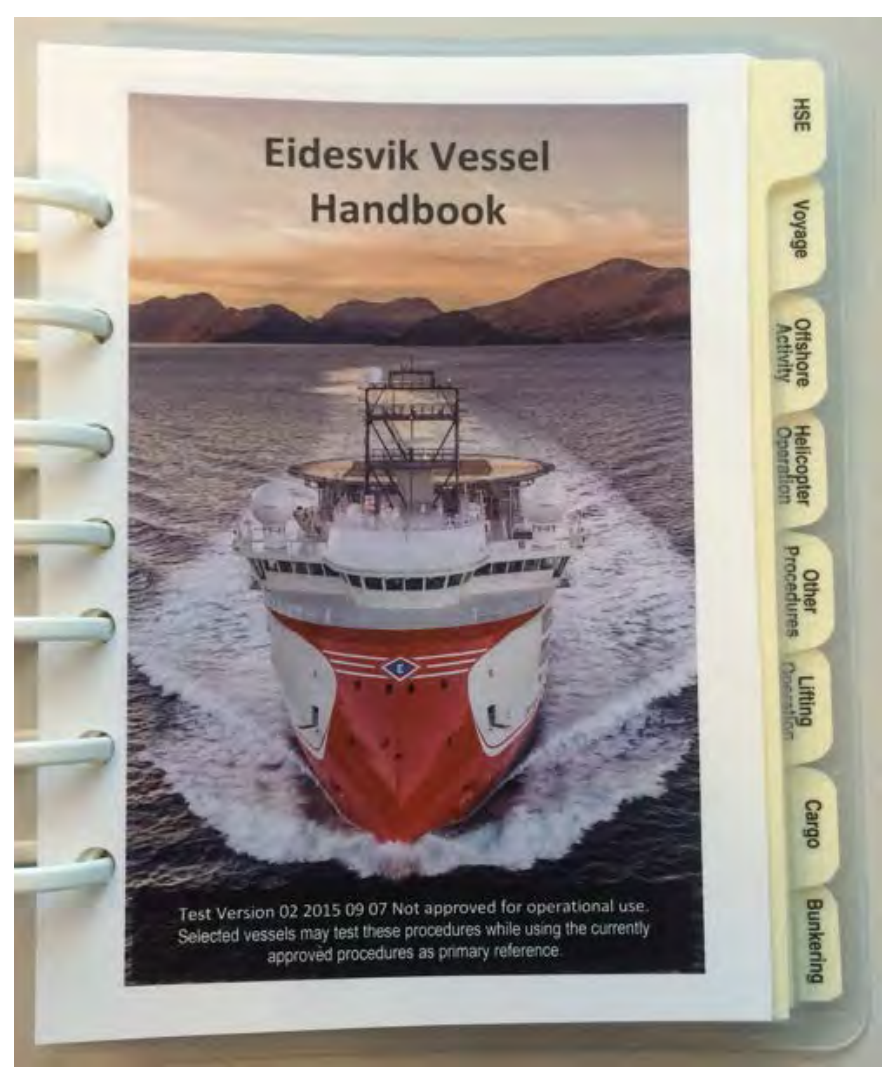
Vi hadde mange tunge prosedyrer

- Vanskelig å «avlære» gamle uvaner
- Nødvendig å trene på å skrive enkelt
- Tok tid før vi sluttet å skrive komplekst
- Våre egne eksisterende resurser behersker nå de nye metodene
- Skriver nå standardisert, enkelt og hurtig



Vi testet første versjon

- Utvalgte fartøy
- Parallelt med eksisterende prosedyrer først
- Testet før og etter tilfredshet hos mannskap med en enkel spørreundersøkelse
- Forventer å forbedre enda mer etter testing



Spørreundersøkelse

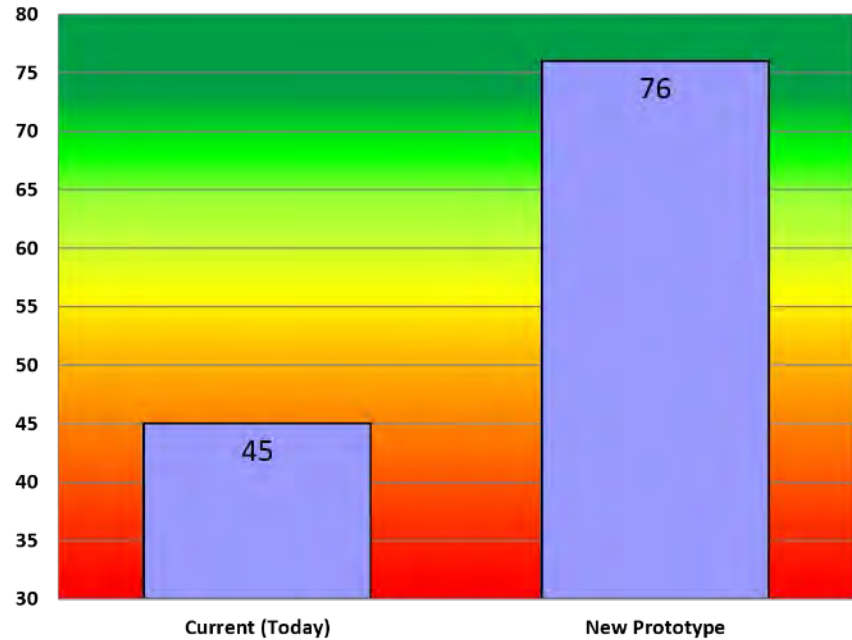
70 % forbedring fra 45 til 76 points

Nøyaktige tall: Fra 44,78 til 75,98 poeng = 69,67%

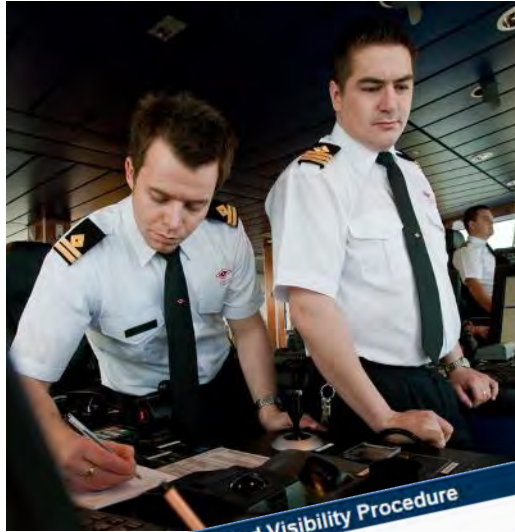


Poeng på 0-100 skala 

Strongly Disagree 1	2	3	4	Strongly Agree 5
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>



Felles prosedyrer og sjekklister for bro, dekk og maskin



Restricted Visibility Procedure

DOW does this procedure

- Adjust speed considering:
 - room for maneuvering
 - traffic in area
- Set proper lockout

Caution: When using autopilot be prepared to use manual steering
- Monitor radar continuously

Warning!
Small crafts give weak echo on radar, especially in bad weather
- Plot all echoes
- Sound signal as required

Note: Refer to "Preventing Collisions at Sea (Rule of the Road at Sea)"

Completed

Confine Space (CS) Checklist

Person responsible for work does this procedure.

- Work plan.....Prepared
- Rescue plan.....Prepared
- CS empty & ventilated.....Verified
- Isolation of system.....Completed
- Gas measuring.....Completed
- Communication.....Completed
- Gas measure certificate.....Tested
- PTW.....Issued and posted
- Toolbox talk.....Issued
- Preventive measures.....Completed
- Preventive measures.....Checked

Completed

HSE

Personal Protection Equipment (PPE)

Use PPE according to PPE Matrix

- PPE are supplied by the company
- Use only CE marked PPE
- Remove/maculate expired PPE
- Maintenance own PPE

Note: Obtain special equipment if necessary. E.g. for sandblasting.

Caution: RA and TBT can require additional PPE

Bro tilbakemeldinger

- Lett å se, lett å lese
- Lett å finne frem
- Kortere og mer konsis
- Enklere å lære
- Enklere å bruke
- Bedre sikkerhet
- Mer effektiv



Dekk og maskin tilbakemeldinger

- Dette har vi ventet på lenge
- Det gamle er tungt å lese og rotete
- Nytt språk vi lett og hurtig forstår
- Brukervennlig, er lett tilgjengelig



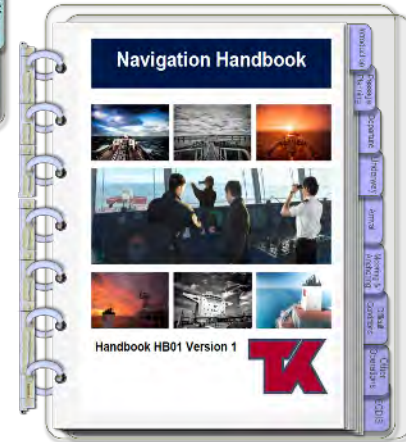
Oppsummering

- Godt mottatt så langt
- Tar tid – må tenke langsiktig
- Trenger metoder og opplæring
- Trenger gode måleverktøy og skriveregler
- Forventer resultater både ombord og i administrasjon; sikkerhet og økonomi



Erfaringer fra andre land som har brukt samme løsning

- Bernhard Schulte (BSM) 600 fartøy
- Teekay Shipping 200 fartøy
- Godt mottatt om bord
- Godt mottatt hos oljeselskap og kunder
- Gode resultat ved vettings og inspeksjoner
- Bra for både sikkerhet og effektivitet





blue:*E*



Your Partner in Shipping